

Abderrahmen OUESLATI

PME/ETI Industrielle et de service

Consultant en Management, Expert Appui aux Entreprises



Conseil en Management

Consultant en Management, et appui à la compétitivité de l'entreprise

Management stratégique : diagnostic stratégique, plans d'action stratégiques, identification et ingénierie des actions d'assistance et d'expertise

Management par les processus et Mise en place des SMQ selon la norme ISO 9001 :2015

Maîtrise d'ouvrage de la mise en place des systèmes d'information intégrés (ERP, CRM, GMAO, ETC.)

Ingénierie et maîtrise d'ouvrage des projets organisationnels : réingénierie des processus, Lean management, lean office, etc.

Dernières Réalisations

- Réingénierie des processus de plusieurs PME
- Expertise dans l'appui à la compétitivité des entreprises (PCAM)
- Mise en place de SMQ et maîtrise d'ouvrage plusieurs projet ERP, BI, etc.

OFFRE MANAGERIALE

- Coaching des chefs d'entreprises et des cadres dans le management et le leadership
- modéliser tous les processus, définir les activités et les tâches, résoudre les conflits de tâches et les tâches incompatibles, etc.
- mise en place les fiches de postes, conception des matrices « RACI », des organigrammes, rédaction des procédures et instructions, etc.
- Organisation, Recrutement, Formation et Management d'équipes Produit / Process
- Mise en place des systèmes de rémunération liée à la productivité "RLP "
- Renforcement / optimisation de la fonction RH.

OFFRE TECHNIQUE

- Ingénieur polyvalent, connaissances techniques transverses
- Expertise dans l'appui à la compétitivité des entreprises (Programme PCAM)
- Mise en place / renforcement des fonctions études & méthodes
- Connaissances avancées dans les métiers de l'imprimerie, et du textile/habillement
- Systèmes d'informations (ERP, GMAO, CRM, BI, etc.)
- Lean manufacturing, lean office, etc.
- Ingénierie de l'innovation
- Gestion des projets organisationnels

Parcours

- **CC2i Consulting**– Consultant sénior, Formateur (depuis 2004 à ce jour)
- **PCAM** – Expert senior permanent « Appui aux entreprise » (entre 2013 et 2016)
- **Université Virtuelle de Tunis** – Enseignant/concepteur de cours/ formateur en « management et leadership » et en « management par les processus » (depuis 2012 à ce jour)
- **TuV Maghreb** – Auditeur – Responsable d'audit (depuis 2011 à ce jour)
- **Label & Pack** – Directeur d'une UAP (entre 1999 et 2004)
- **LA GRIFFE S.A.** – responsable études et développement (entre 1994 et 1999)