

# Jean-Michel DARON

Ingénieur ESB – Dirigeant de PMI et ETI

Agencement ; Ameublement ; Menuiserie « panneaux »

Maîtrise des risques, de l'efficacité industrielle et de l'ingénierie



## MANAGEMENT

### Direction Générale, Industrielle, QHSE, ou de l'Amélioration Continue :

- Intervenant dans les PMI et ETI françaises, ou francophones, notamment des secteurs de l'agencement, ameublement et menuiserie « panneaux » ;
- Expert dans la maîtrise des processus manufacturiers y compris multisites ;
- Dans des contextes d'industrialisation, de transformation de modèle industriel, de retour à la performance, de restructuration stratégique y compris en phase de cession-acquisition ou de prévention-traitement des difficultés d'entreprise ;

### Dernières Réalisations

- Direction Générale opérationnelle ;
- Ingénierie de la transformation d'un modèle industriel ;
- Organisation d'un processus de fabrication en flux tirés par l'aval ;

## OFFRE MANAGERIALE

### Audit et conseil :

Accompagnement des dirigeants et des responsables de processus pour la maîtrise continue :

- Des risques stratégiques ;
- De l'efficacité tant opérationnelle que fonctionnelle : qualité ; productivité ; conditions de travail ;
- De l'ingénierie de process ;

### Management de projets :

- Produits, process ou processus ;
- Sacralisation des objectifs qualitatifs et quantitatifs à atteindre ;
- Suivi des coûts, de la qualité et des délais ;
- Evaluation et contrôle du pay-back.
- Suivi et maîtrise des résultats

## OFFRE TECHNIQUE

### Le « leanmanufacturing » :

- Le système d'information et sa sûreté ;
- L'obtention immédiate de la qualité ;
- Le juste à temps : les plans de transport, d'approvisionnement et de production ;
- La réduction des gaspillages : les standards de production et leur amélioration continue ;

### L'ingénierie « panneaux » :

- Usinages ;
- Traitements de surfaces ;
- Conditionnements ;

### La prévention des risques HSE :

- Risques professionnels ; pénibilité ; accidents ;
- ATEX ; ICPE ;
- Plans de prévention, formation et habilitation.

## REFERENCES

**Depuis 2016** : consultant en maîtrise des risques, de l'efficacité et de l'ingénierie ; rejoint ATM Managers en 2017 ;

**2009-2016** : ameublement ; société Néiform Participations ; président ; 360 salariés ; 5 sites de production ;

**2006-2009** : ameublement ; Institut Technologique FCBA ; directeur du pôle ameublement ; 50 salariés ; 1 site ;

**1994-2006** : ameublement ; société Financière Philbert ; directeur industriel ; 380 salariés ; 7 sites de production ;

**Avant 1994** : manager de transition (ameublement, métallurgie, confection, etc.).