

Eric Mehuys
TPE/PME/ETI Industrielle
Ingénieur ESB
Management opérationnel et organisation industrielle
Site/Usine/Etablissement



MANAGEMENT

Direction de site de production dans la 1ere et 2eme transformation du bois

Intervenant dans les PME de l'industrie du bois (scieries, menuiseries intérieures et extérieures, meuble)

Management opérationnel dans des contextes de croissance, d'innovation, d'optimisation ou de réorganisation nécessité par une situation économique difficile.

Pilotage d'équipe de production ; gestion et conduite de projets industriels

Expertise dans le domaine des économies matière bois.

Dernières Réalisations

- Direction de scierie feuillus et résineux
- Direction d'usine de fabrication carrelés
- Mission de conseil en organisation industrielle (optimisation de l'utilisation de la matière)

COMPETENCE MANAGERIALE

- Direction de sites/multi sites de production bois (15 à 250 salariés)
- Gérer les équipes de production, créer la dynamique nécessaire au changement
- Mobiliser les équipes de production autour d'un objectif cohérent et manager par les résultats
- Conduite du changement :
 - Fixer et faire partager les objectifs
 - Réunir les moyens nécessaires au projet
 - Analyser les résultats et mettre en place les actions correctives
 - Transférer le savoir-faire aux équipes en place
- Organisation, recrutement, formation

COMPETENCE TECHNIQUE

- Pilotage de PME Industrielles première et deuxième transformation bois
- Mise en place des outils de mesure de la performance industrielle
- Organisation/ réorganisation de sites de production bois
- Implantation, réimplantation de site industriel
- Amélioration continue
- Mise en place des outils Lean : 5S, TPM, AMDEC
- Optimisation de la matière bois : diagnostic complet (achats-débit-transformation-conception produit) et mise en place des actions correctives.

REFERENCES

MISSIONS CHEZ ATM - Un an : Optimisation matière sur site industriel (250p), gestion des flux, approvisionnement.

SAS ROZIERE – Direction multi sites 80p (2 scierie feuillus, site de séchage, site de fabrication carrelé)

SA CAZENAVE – Direction scierie Pin des Landes et parqueterie, développement de nouvelles activités (100p)

SA SIMO – Directeur de division menuiserie extérieure et meuble (production et commerce 250p)

AVANT 1993 – Directeurs d'usines dans diverses activités du bois au sein du groupe Huet (menuiserie extérieure, bois et PVC, portes planes, meubles) et différentes missions (fabrication de mobilier de collectivité, fabrication de chaises)